東北大学DEIシンポジウム 2025.11.20

# 東北大学におけるダイバーシティ推進: 皆が輝ける大学を目指して

# 田中真美

東北大学副学長(DEI推進担当) 東北大学 DEI推進センター長 医工学研究科・工学研究科 教授

# 「社会とともにある大学」としての東北大学

教育

1907年 東北帝国大学の創立 三番目の帝国大学



研究と教育は車の両輪

研究第一

「仙台は学術研究に最適な都市」 アインシュタイン, 1922



2024年 国際卓越研究 大学に採択



THE 世界大学ランキング 日本版

5年連続



高校からの評価

2006~2022年までで 総合 1位を 15回

多様性を力に

日本初の女子大学生の誕生

「女子の帝大入学は重大事件」 文部省, 1913 (111年前)





専門学校・師範学校・留学生へ開放







境界を越え 共創

社会との 連携

民間および自治体等からの 寄附を受けて創設・発展

社会価値を創造

第6代総長 本多光太郎 「産業は学問の道場なり」





研究



質量分析技術





コンパクチン

東日本大震災からの復興へ 貢献、大学の社会的使命を 構成員が強く自覚, 2011~

# 東北大学におけるダイバーシティ推進の歴史



#### UNESCOの歴史 記録プロジェクト

に登録

Women's Student Record in Higher Education in Japan



2014

東北大学

TOHOKU UNIVERSITY VISION

2030

ビジョン2030」

2013

東北大学DEI 推進宣言 (2022.4.5)



2018

2020

「女子大生の日」

記念日登録

ジュン アシダ賞受賞

(8/21)

国際卓越研究

·DEI推進委員会、 大学に採択 DEI推進センター

・性の多様性に関 するガイドライン を発出

に改名

2021

2023

2024



女性研究者比率向上の ための加速支援 パッケージを開始 他



2022

110th

女子大生 誕生110周年



- ・教職員対象大規模 アンケートの実施
- ・DEIラウンジ開設
- ・DEI安心プロジェクト開始



# IREX-Japan's First University for International Research Excellence



EN / JA

#### 国際卓越研究大学 第一号の挑戦

東北大学は、2024年12月、日本初の「国際卓越研究大学」に認定・認可されました。「国際卓越研究大学」とは、世界トップレベルの研究を行い、その成果を社会や経済に還元できる大学を国が認定する新しい制度です。東北大学はこの第一号として、これまでに重ねてきた歴史と国からの支援を原動力に、大学改革を加速させ、卓越した研究、人材育成、そして社会との共創を通じて、未来を切り拓いていきます。

#### 3つのコミットメント

本学は国際卓越研究大学の体制強化計画において、3つのコミットメントである、Impact (未来を変革する社会価値の創造)、Talent (多彩な才能を開花させ未来を拓く)、Change (変革と挑戦を加速するガバナンス)のもと、世界の研究者を惹きつける研究環境や全方位の国際化などの6つの目標を達成するための19の戦略を提示しています。

1. Impact 「研究第一」「実学尊重」の建学理念、さらには東日本大震災での課題解決の経験に立脚し、研究の卓越性を妥協なく追求することを通して社会価値を創出します。

2. Talent 既成概念を打ち破り日本で初めて女子学生を受け入れた「門戸開放」の精神を踏襲し、世界から多彩な才能を惹きつけ、その力を開花させ、人類の未来に貢献します。

3. Change 目標達成に向け変化を恐れず大胆に挑戦する決意をもって、経営およびガバナンスの高度化を図るとともに、将来を見据えて不断に見直し、継続的に改革します。

→ 東北大学 国際卓越研究大学の体制強化計画

# 国際卓越研究大学としての目標

各公約に対する目標

Impact I-A Research Excellence 国際的に卓越した研究エコシステム(学術的インパクト)

I-B Impactful Research and Innovation 世界に変化をもたらす研究展開(社会的インパクト)

**Talent** II-A Campus for Aspiring Minds 世界の研究者を惹きつける研究環境

II-B Gateway to New Venture 世界に挑戦する学びの創造

Change III-A Full Scale Global Readiness 全方位の国際化

III-B Responsive and Responsible Governance 機動的で責任ある経営とガバナンス

#### 目標II-A Campus for Aspiring Minds 世界の研究者を惹きつける研究環境

重点KPI:外国人研究者比率、女性研究者比率、PI研究ユニット数、PI対象教員とスタッフの比率、 国際対応のあるスタッフ比率



欧米の大学、海外の大学は40%超えや40%程度 (日本全体は2022年度、17.8%)

東北大学の女性研究者比率(2025年5月1日)

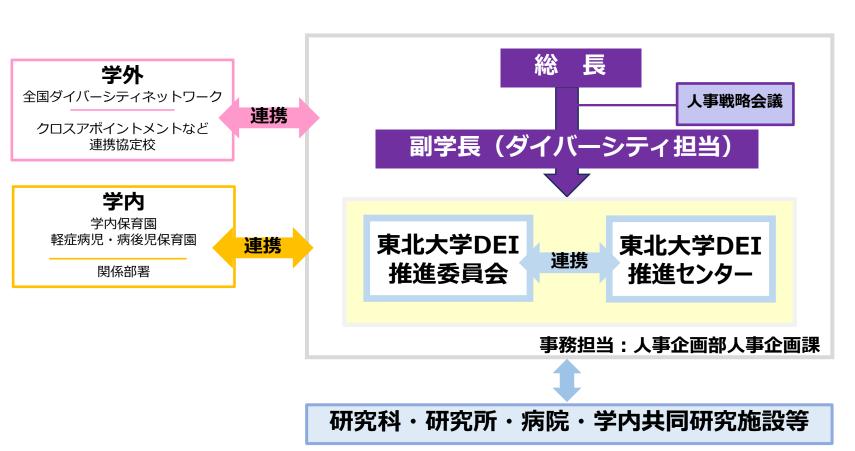
平均 20%

教 授 9%

准教授 14%

助 教 28%

#### 東北大学のDEI推進体制



#### 【人事戦略会議】 (2019~)

議長:総長

副議長:プロボスト

委員:理事・副学長、総長補佐、事務機構長、各部長 戦略的なダイバーシティ研究環境の整備・推進を実現



#### 2019年~

戦略的人事の促進に係る支援制度事業

- 3分の1ルールを実施
- インセンティブとペナルティの実施

#### 2025~

上記支援事業も含めた、新たな取り組みを加えた加速支援パッケージをスタート

# 女性研究者比率向上加速支援パッケージ

- 2019年~ 人事戦略会議が設立され、戦略的人事の促進に係る支援制度事業が開始され
  - 一昇進の支援
  - ースパウズプログラム
  - 一若手女性・若手外国人特別教員制度(採用の支援)

引き続き年1%の増加

2025年~上記支援事業を継続しながら、<u>新たな取り組みを加えた</u>加速支援パッケージ<sup>を</sup>開始

# 新たな取り組み

#### 女性限定ヘッドハンティング

一超優秀な女性教員を確保(国際卓越研究者として部局に別枠の措置)

# 全学をあげての女性限定国際公募

- 一本部から新たな枠を用意(外枠)
- 一東北大学の女性教員の構成状況に鑑み、上位職の採用に注力
- 一准教授・教授においては本部からの人件費は、部局の希望通り(年限制限なしも可能)
- 一各部局が十分に考えての公募要項や選考
- ーテニュアトラック制度も利用可能とし、テニュアを獲得して昇進する場合は一つ上の 職位までの人件費も支援
- -3年のスタートアップ研究経費(教授には若手教員の採用分も配分)

年10人程度×5年 50人増加を目指す

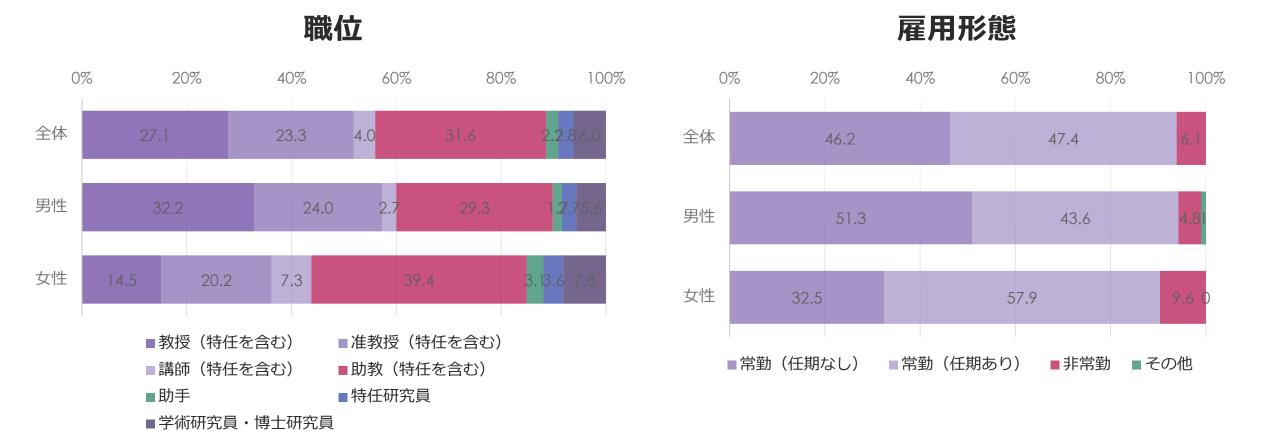
優秀な女性教員を 採用し育成する

# 2024年 大規模研究環境調査アンケート

全49問(属性(研究分野、ポジション、学位、出身地、年齢、子供の有無し性別)、時間の使い方、働く時間、在宅勤務、仕事の特徴、働き方、仕事と家庭の両立)

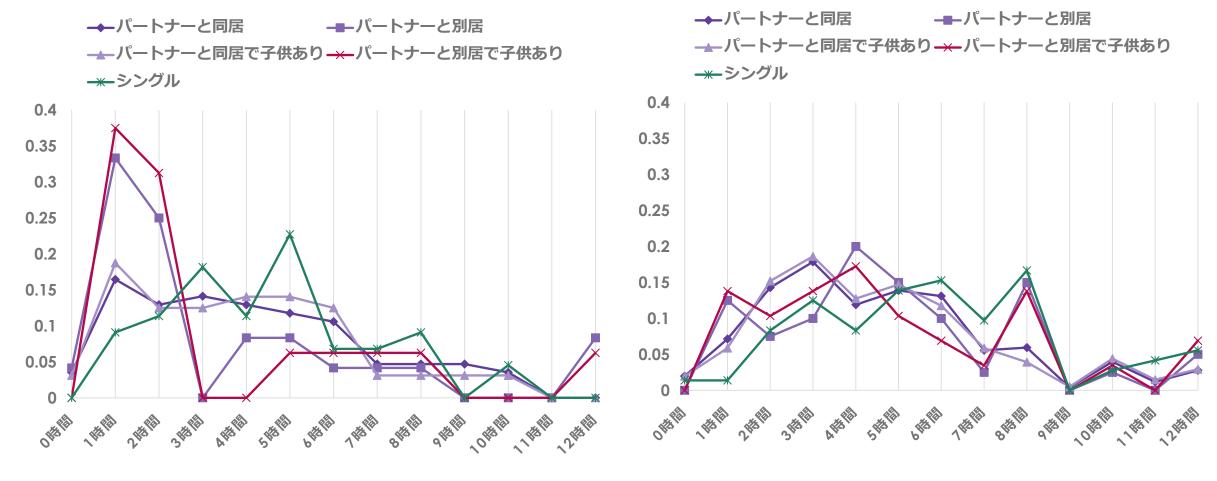
全教職員+特任研究員、博士研究員、学術研究員の4707名中645名回答⇒ 13.7%の回答率

日本国籍研究者4197名中の回答率は12.8%、外国籍研究者510名中の回答率は21%



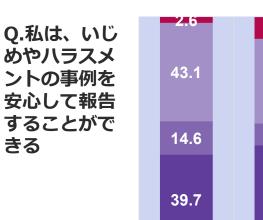
# 1日における研究時間の割合

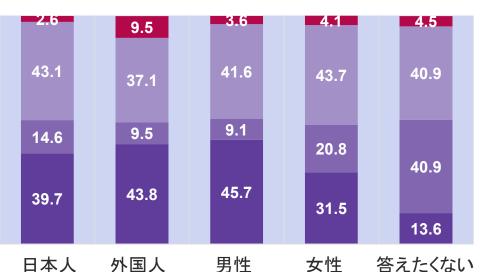
# 女性 男性



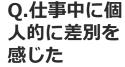
女性は、パートナーと別居、パートナーと別居で子供あり の研究時間は1,2時間にピークとなっている 男性は、どのような方でも研究時間にさほど 変動がない

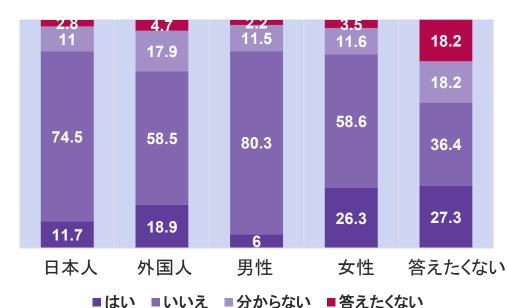
# ハラスメントや差別について





■はい ■いいえ ■分からない ■答えたくない

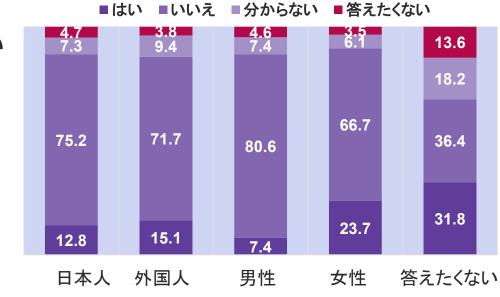




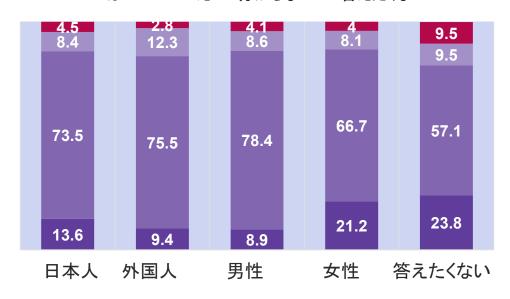
■分からない
■答えたくない

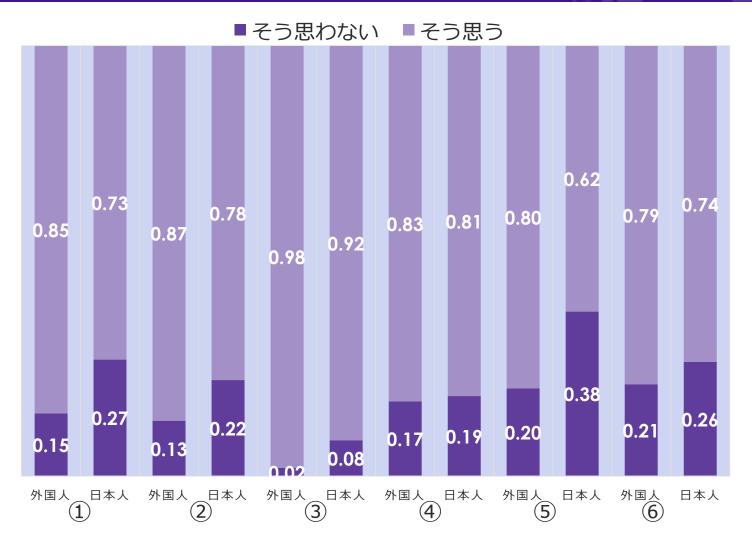
■はい ■いいえ

Q.個人的にい じめや嫌がら せを受けたと 感じた。



Q.研究水準や 誠実さを損な うような圧力 を個人的に感 じた。





- ①自分の研究やその他の活動による貢献が適切に評価されている
- ②採用プロセスは公正である
- ③学術・研究倫理の遵守が推進されている

- ④学術・研究における平等性と多様性が推進されている
- ⑤職員のメンタルヘルスとウェルビーイングの重要性を積極的に推進している
- ⑥研究者の働き方は、個人の事情(研究と子育てや介護の両立、言語能力や宗 教など)に十分配慮している

# その他自由記述

- ・DEI推進に不足していること
- ・東北大学の教育・研究環境や設備、各種の支援・サービスについて、改善して欲しいことや要望、大学にして欲しいこと

DEI推進を行う上での公平性の十分な検討とより広範な層でのDEI支援, DEI推進のための支援制度・サービスの周知徹底

研究時間の確保・創出、働き方改革 (時間外労働への配慮) 、事務・技術業務の適切な人員確保

国際研究者への言語サポート強化と環境整備、国際性向上に資する施設の整備

その他諸々・・

# 真のDEI推進のためには、DEI推進センターやDEI推進委員会だけでなく他の部署とも連携して課題に取り組む必要性を確認できた

# TUMUG支援制度や男性職員育休制度など利用状況等

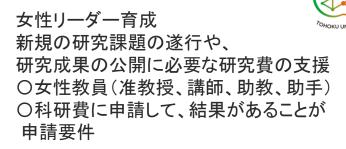
#### スタートアップ研究費



女性リーダー育成 新規採用の女性教員に、研究スタートの ための研究費を支援 〇新規採用の女性教員(助教以上)

R7年度 スタートアップ 30人 28人採択 前年比1.43倍

#### ネクストステップ研究費



R7年度申請数 ネクストステップ 1回目 30 人 前年比 1.5倍 2回目 21人 前年比 1.9倍

#### 研究支援要員



両立支援・女性リーダー育成 研究支援要員雇用のために必要な人件費の補助 〇出産・育児・介護等を行う教員・技術職員(男女) 〇国の審議会委員などの要職に就く女性教員・ 技術職員

> R7年度 研究支援費 53件 前年比 1.36倍

#### ベビーシッター利用等補助



両立支援

研究・教育・職務と育児の両立に必要なベビーシッター利用料等の補助

- 〇育児を行う教員、技術職員、ポスドク、事務職員、 博士学生等(男女)
- 〇長期休み機関の利用仙台市に登録している個 人シッター、一時託児の利用も可能

R7年度 ベビーシッター 12人 前年比 2倍

#### 男性職員が利用可能な育児支援制度

出産養育休暇(産前から1歳まで15日間有給) 出生時育児休業(出生後8週以内28日間無給\*) 育児休業(3歳まで申し出た期間無給\*) \*別途雇用保険による給付制度あり

男性職員の育休の取得率は 令和6年度は52% (R4 53%、R2 35.3%) 目標値80%

# 研究費からの「子の出張帯同費用等」の支出

子を出張に帯同させる際の以下の費目について研究費から支出を可能とする

- ①子の往復の交通費、②子の宿泊費、
- ③託児費用など

(ただし、支出可能な財源に限る)

R5年度(1月から3月) 利用20件 うち男性の利用件数は2件

R6年度 利用69件

うち男性の利用件数は24件

R7年度(4月から10月)利用47件

うち男性の利用件数は19件

男性や外国人の利用が増加

他

# 東北大学におけるダイバーシティ推進の歴史



#### UNESCOの歴史 記録プロジェクト

2014

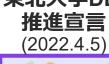
東北大学

TOHOKU UNIVERSITY VISION

2030

2013

に登録 Women's Student Record in Higher Education in Japan





国際卓越研究

2023

大学に採択

2024

たまか誕生 2025

SAゆるキャラ

女性研究者比率向上の ための加速支援

パッケージを開始

110th



2022

女子大生 誕生110周年

- ・教職員対象大規模 アンケートの実施
  - ・DEIラウンジ開設
  - ・DEI安心プロジェクト開始



·DEI推進委員会、 東北大学DEI DEI推進センター に改名



2021

を発出

・性の多様性に関

するガイドライン

2020

2018

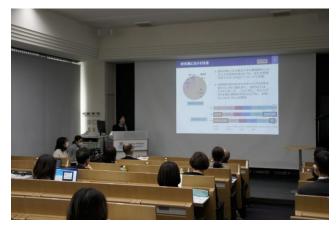
「女子大生の日」

記念日登録 (8/21)



ジュン アシダ賞受賞

## 第一回東北大学DEI推進フォーラム 「東北大学が目指すDEIとは〜サポート現場から〜」 (2024/02/28)

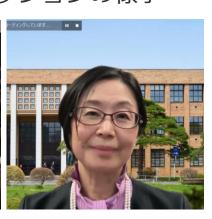




DEIセンターの報告とパネルディスカッションの様子







牛尾則文理事(人事労務・環境安全・施設担当)、滝澤博胤理事 (教育・学生支援担当)、大隅典子副学長(広報・ダイバーシティ担当)(役職は当時)

#### 関係5部署:

学生相談所、特別支援室、グローバルラー ニングセンター、キャリア支援センター、 DEI推進センター

- -各取り組みの紹介
- -多様化する構成員の特性や属性、それ に伴う現場での対応などを共有
- -連携の重要性を確認
- -パネルディスカッション時に学生から 直接要望 → **DEIラウンジの設置**



# DEI Loungeの新設

"知る、交わる、広がる"

DEI Loungeは、ジェンダー、セクシュアリティ、障がい、 人種や民族などあらゆるバリアを乗り越え、お互いが尊 重しあう社会の実現に向けて学び、理解を深める場です。 DEIに関心を持つ学生・教職員は誰もが利用でき、参加 することができます。

時間:毎週水曜日 12:15~16:00

場所:国際交流棟1階

(利用の際にはグランドルールの遵守が求められます)





2024年10月16日 オープンの日の様子





#### 参加者からのラウンジへの期待

「何気ない一言を受けとめてくれる場所になってほしい」

「気軽に立ち寄れて話ができる場」

#### 参加者からの声

「DEIを実現するためにはマイノリティ の声だけに頼るのではなく、マジョリ ティにDEIを勉強するチャンスを増やし ていく必要がある」

#### DEIラウンジ セミナー・ワークショップ 2024年度

10月16日話してみない#ジェンダーのモヤモヤ (エルパーク仙台 中林加南子氏 せんだい男女共同参画財団 菊池しひろ氏)11月20日映画上映会 DEI MOVIE SCREENING 「世界は僕らに気づかない」Angry son12月25日Happy Holidays!2月5日読書会 『トランスジェンダーQ&A素朴な疑問が浮かんだ ら』

- ・センターが企画するEventは月1回、それ以外は自由
- ・学生スタッフとも協力しながら企画運営を行う

なお、学生の試験期間、長期休みなどは閉室



### **DEIラウンジ セミナー・ワークショップ 2025年度**

5月28日 読書交流会「おすすめの本を1冊持ち寄って紹介しあいませんか?」

6月25日 映画鑑賞会 「燃ゆる女の肖像」

7月16日 アメリカのDEIはいま?

~現地日本人大学生と語るダイバーシティの現在

地~

11月26日 聴覚障害のバリアをこえて、つながろう

—Let's enjoy communication!

- ・セミナー・ワークショップのEventは月1回
- ・DEI推進関連の勉強会なども企画中
- ・他の部署とも連携し、学生スタッフとも協力しながら企画 運営を行う





#### DEI Lounge とは?

DEI Lounge は、ジェンダー、セクシュアリティ、障がい、人種や民族などあらゆるパリアを乗り越え、お互い尊重しあう社会の実現に向けて学び、理解を深める場です。

DEI に関心を持つ学生・教職員は誰もが利用でき、参加することができます。

どなたでも利用できます。

**DEI Lounge** の詳細はこちらから ►





#### 東北大学 DEI 推進センター

Center for Diversity, Equity, and Inclusion, Tohoku University TEL: 022-217-6092 E-MAIL: dei-center@grp.tohoku.ac.jp

交差性も考慮したDEI推進のために、部署を超えた 実務者レベルのDEI推進WGを準備中

# DEIあんしんPROJECT 「誰もが快適な生理を」 (2024/5/13-6/10 実施)



川内北キャンパスで実施 アンケート結果をDEI推進委員会へ報告

2025年 夏オープンキャンパス 2万個無料配布 共同開発の教員の紹介・



東北大学↩ オープンキャンパス 2025← 7月30日⋅31日← 生理用ナプキン↩ 無料配布を実施中や 必要な方はどなたでもご利用ください⊌ 誰もが快適な生理期間を過ごすための 取り組みとして無料配布を実施しています。 在庫が無くなり次第終了となります。↩ :り多くの方がお使いになるように必要な分だけお持ちください 。↩ 東北大学ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン (DEI) 推進センター 東北大学人事企画部人事企画課 DEI 推進係~

常設に向けて全学で対応検討

# 女性研究者のネットワーク構築

#### 澤柳フェローランチMTG (2025年6月16日開催)

~冨永 悌二総長から女性研究者へのメッセージ~











モノを申せる雰囲気づくりと ネットワーク構築

# 第12回澤柳記念DEI(旧男女共同参画)賞 受賞者

# ~ 東北大学に脈々と受け継がれるダイバーシティの精神を広げる ~

「門戸開放」とい理念を打ち出した初代総長の澤柳政太郎の名にちなみ、東北大学内外に関わらず、アカデミア及び社会におけるジェンダー公正性の推進を含んだダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン(DEI)推進を目指す取り組みに多大な貢献をされた方々を顕彰 \_\_\_\_\_







2025年9月2日授賞式・受賞講演の様子 澤柳記念DEI賞 「消化器外科女性医師の活躍を応援する会」 代表 河野 恵美子氏 澤柳記念DEI奨励賞 「東北大学性を考えるサークルAROW」 代表 根本 浩希氏



# 若手女性研究者の育成

#### □女性研究者顕彰制度

#### ●紫千代萩賞

- ・女性研究者の活躍促進、優れた研究成果の創出につなげることを目的に4分野(人社、理工、医歯薬、農生命)の若手女性研究者を顕彰
- ·猿橋賞の複数の受賞者や、複数の昇任など。受賞者は創発 的研究支援事業など大型予算に採択、東北大学プロミネント リサーチフェローにも複数名採用

准教授



2025年2月6日 受賞者



授賞式・受賞講演後の総長との懇談会

低出生体重が及ぼす世代を超えた影響の研究

内藤 真帆 文学研究科准教授	消滅危機に瀕したヴァヌアツ共和国の未解明無文字言語 の研究
千葉 杏子 学際科学フロンティア 研究所助 教	キネシンの自己阻害異常とヒト疾患の関わりについての 研究
	ガリ先は手がカボナリルナカニナ目がある研究

# 現在、第9回 東北大学優秀女性研究者賞 「紫千代萩賞」を公募中

締め切り:2025年11月27日(木)17時(必着)

# SAによるオープンキャンパス

#### サイエンス・アンバサダーの活動

(旧:サイエンス・エンジェル)

- ●科学の面白さ・楽しさを伝える「大使」小中高生へのロールモデル
- ●科学イベント・出張セミナー
- ●note記事による発信
- ●研究者マインドの醸成
- ●SAOGや協力教員などによるメンタリング
- ●ネットワーク構築

毎年7月のオープンキャンパスにて「研究者ってなに?~SAオープンキャンパス編」を開催。片平まつりや地域科学イベントなどで地域や社会に貢献







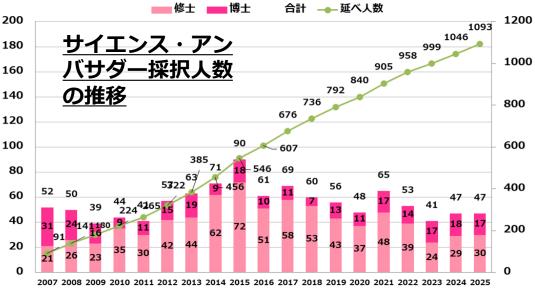














(左、中央) 2025年オープンキャンパスの様子、(右) 片平まつり

# 学部生向けDEI意識の啓発

#### 2002年度から開講した 「ジェンダーと人間社会」 →2022年度から2講座に改編 2024年は「ジェンダー共創社会」「インクルージョン社会」を開講

2002年度~:人文社会系として開講

2015年度~: 自然科学系まで拡大

2017年度 総長教育賞受賞



#### ●ダイバーシティへの意識啓発

●全学教育の単位

インクルージョン社会:前期・後期2回開講

ジェンダー共創社会:前期のみ

●オムニバス講義

「文系・理系」の専門家 計12~13名

●前期・後期で200名が受講

2023年度~ 開講

東大、お茶の水女子大学と3大学連携の

集中講義

「ジェンダード・イノベーション入門」

2025年度 教科書 「ジェンダード・イノベーション入門」 を上梓予定

#### インクルージョン社会

<b>教員</b>	講義題目
田中真美	イントロダクション
髙松美能	文化共生社会と人権
大澤絢子	宗教とダイバーシティ
秋山正幸	インクルージブな大学とは
ローツマ イア	多様な家族と法
関口雄介	身体的弱者(障碍者・高齢者)との共生
石川美希	障がいのある人との共生:聴覚障がいを例に
李善姫	日本における多民族・多文化共生の現状と 課題
末松和子	多文化理解と国際共修活動
前川直哉	多様な性と性的マイノリティ
大隅典子	脳の性差とダイバーシティ
矢ケ崎将 之	ジェンダーの経済学入門
佐々木成 江	科学とジェンダー〜性差分析がもたらす科 学技術の発展と多様性の確保〜
	グループワーク
	グループワークと期末テスト

#### ジェンダー共創社会

教員	講義題目
李善姫・ 鶴田想人	イントロダクション
李善姫	ジェンダーと緊急時リスク
田中重人	家族とジェンダー
神谷哲司	子育て・教育とジェンダー
朝倉京子	ジェンダーとケアワーク
大森駿之介	性の多様性から考えるDEI
中村文子	ジェンダーと人身売買
皆川朋子	女性ヘルスケアの課題とフェムテック
鶴田想人	科学史の中のジェンダー
小川真理子	相談支援とジェンダー
宮崎真理子	生物学的な性、社会的な性から健康と病気 を考える
臼井恵美子	経済学における差別の理論モデル
大隅典子	なぜ、理系に進む女性は少ないのか?
佐々木成江	ジェンダード・イノベーション
	グループワーク







SA報告書(SAが作成)

<u>https://dei.tohoku.ac.j</u> <u>p/learn/publications/</u> 刊行物が見られます



作成したリーフレットやニュースレターは新入生や部局や構成員に配布

# 広報:DEIの周知の強化

# 2025年8月21日 女子大生の日のイベント開催 SAキャラクター たまか が誕生





デザインを考案したSAの 張亦弛さん(医学系研究 科博士課程1年)に、感謝 状と記念品の「たまか」 こけしを贈呈



日本初の女子大生3人のうちの一人である、黒田チカはタマネギの外皮色素ケルセチンに血圧降下作用があるという大発見をしました。「たまか」は、「タマネギ」と「チカ」を組み合わせて名付けられたサイエンス・アンバサダーの新しいキャラクターです。



「たまか」うちわと「伊右衛門 特茶」



「女子大生の日」の認知度に関する調査を行うサイエンス・アンバサダー



「たまか」のこけしを手にする冨永総長(右)と田中副学長(左)

- ー女性研究者比率向上加速支援パッケージを実施し、 国際レベルの大学組織に
- ー支援制度なども効果を分析しながら、さらに各種支援事業などを実施
- ーDEI推進の組織だけでなく連携を強化し、大学全体としてさらなるDEI推進に取り組む